

# 案件1

## 令和2年度決算について

## 案件1

## 令和2年度決算について

令和2年度は、新型コロナウイルス感染症の影響を大きく受け、患者数の減少と手術の抑制などにより、医業収益に大きな影響を受ける一方で、感染拡大に合わせた受入病床を確保したことによる空床補償の補助金等の交付があり、医業収支が悪化したものの、経常収支では大きく改善することとなりました。そうした状況下においても、本院は、北河内二次医療圏における唯一の感染症指定医療機関としてその役割を果たすとともに、同医療圏内の唯一の市立病院として、救急医療や小児二次救急など政策的医療を提供することで、地域医療への貢献に努めてきたところです。

一方で、これまでから厳しい経営状況に置かれていることに鑑み、令和2年度については、引き続き新型コロナウイルス感染症に対応しつつ、通常診療にも注力するなど、経営の健全化に向け、取り組んできました。

## 1. 令和2年度の主な取り組みについて

## (1) 新型コロナウイルス感染症への対応

- 感染の拡大状況に応じて一部病棟の閉鎖も行い、最大42床まで受け入れ病床を確保

## 【令和2年度診療実績】

延べ550人の入院患者、延べ1,774人の発熱外来患者、延べ6,057件の検査（PCR、抗原定量等）

- 感染対策の徹底により院内感染を防止
- PCR検査機器や人工呼吸器等の医療機器、マスク等の衛生材料を購入
- 診療体制を強化するために感染症対応チーム（COVID-Fighter）を立ち上げ

## (2) 取り組み目標

令和2年度当初に新型コロナウイルス感染症の影響で、収益が大きく落ち込んだことから、医業収支2億円の改善を目指し、特に入院収益の向上に向けて、落ち込んでいる**病床利用率を80%（6月以降83%）達成**を掲げ、以下の3つの目標数値を掲げ取り組みを進めてまいりました。

1. 救急患者の積極的な受入…【目標数値】応需率**90%**・救急搬送入院率**45%**

【実績値】 応需率**88.3%**・救急搬送入院率**44.0%**

2. 地域連携の推進…【目標数値】紹介率**65%**・逆紹介率**70%**

【実績値】 紹介率**65.1%**・逆紹介率**96.5%** ⇒ **R3.3 地域医療支援病院の承認**

3. 手術件数…【目標数値】**300件/月** 【実績値】**280件/月**



**病床利用率の実績値 69.8% (77.0%)**

## (3) 経営改善に向けた主な取り組みについて

- 下肢機能再建センターの稼働（R2.7～）
- 外部コンサルタントの活用
- 収益力の向上に向けた医師の確保
- 地域医療機関への訪問による連携強化

## 2. 令和2年度決算について

### 1. 病院事業収益に関する事項

(単位:円)

区 分	令和2年度	令和元年度	増 減 額
医 業 収 益	8,263,312,893	8,601,288,805	△ 337,975,912
入 院 収 益	5,260,267,418	5,451,629,530	△ 191,362,112
外 来 収 益	2,315,541,857	2,447,613,250	△ 132,071,393
その他医業収益	687,503,618	702,046,025	△ 14,542,407
医 業 外 収 益	2,790,795,420	1,430,402,191	1,360,393,229
受取利息及び 配 当 金	19,555	35,400	△ 15,845
一般会計負担金	822,309,000	762,317,000	59,992,000
補 助 金	1,501,947,266	42,443,980	1,459,503,286
長期前受金戻入	296,485,399	443,813,288	△ 147,327,889
その他医業外収益	170,034,200	181,792,523	△ 11,758,323
特 別 利 益	230,474,830	3,600,348	226,874,482
固定資産売却益	216,590,670	0	216,590,670
過年度損益修正益	921,665	2,759,160	△ 1,837,495
その他特別利益	12,962,495	841,188	12,121,307
病院事業収益 計	11,284,583,143	10,035,291,344	1,249,291,799

### 2. 病院事業費用に関する事項

(単位:円)

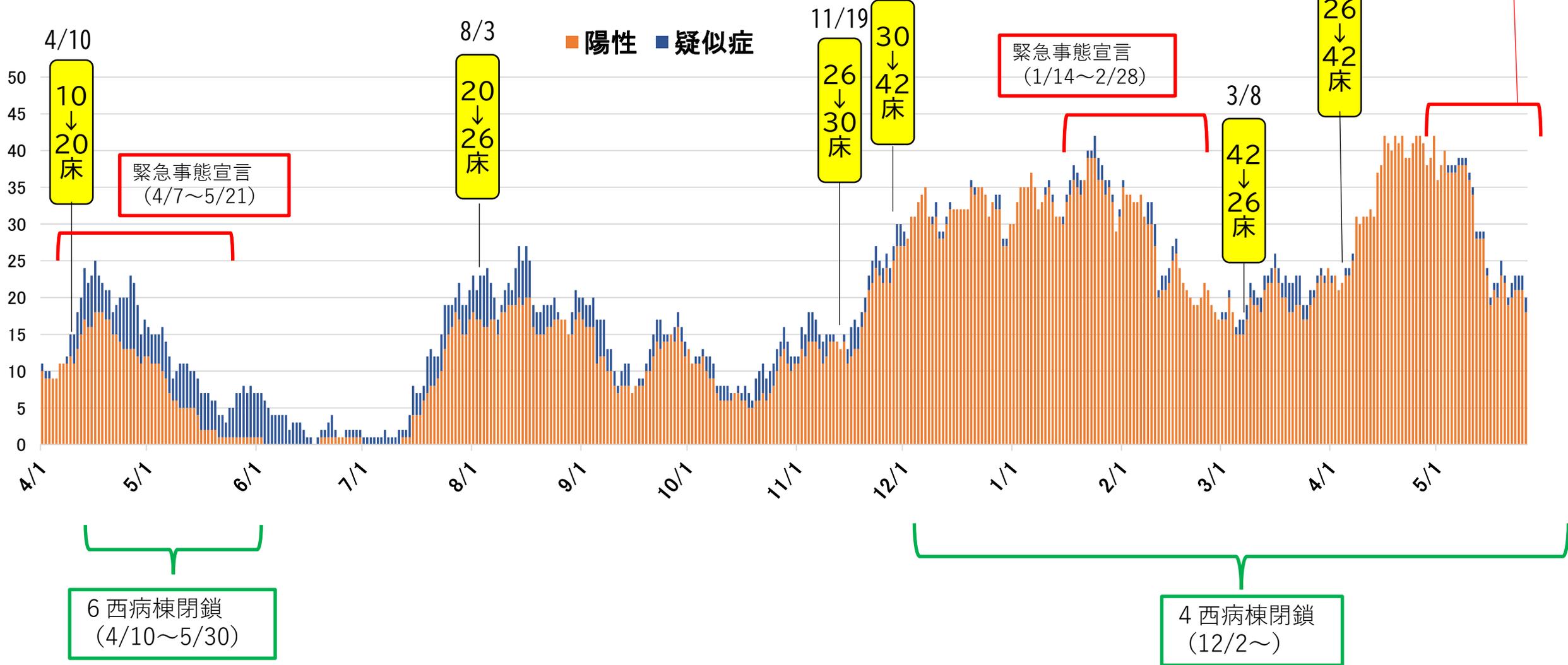
区 分	令和2年度	令和元年度	増 減 額
医 業 費 用	9,927,223,033	9,578,148,794	349,074,239
給 与 費	5,164,366,044	4,831,066,919	333,299,125
材 料 費	1,790,344,723	1,658,314,321	132,030,402
経 費	2,050,071,156	1,822,751,954	227,319,202
減 価 償 却 費	874,926,027	1,173,080,986	△ 298,154,959
資 産 減 耗 費	35,584,460	72,372,311	△ 36,787,851
研 究 研 修 費	11,930,623	20,562,303	△ 8,631,680
医 業 外 費 用	517,763,798	487,000,411	30,763,387
支払利息及び 企業債取扱諸費	116,387,817	120,553,410	△ 4,165,593
医師看護師養成費	9,803,448	31,250,000	△ 21,446,552
雑 損 失	391,572,533	335,197,001	56,375,532
特 別 損 失	2,853,770	0	2,853,770
過年度損益修正損	3,840	0	3,840
その他特別損失	2,849,930	0	2,849,930
病院事業費用 計	10,447,840,601	10,065,149,205	382,691,396
当 年 度 純 利 益	836,742,542	△ 29,857,861	866,600,403
当 年 度 利 益 剰 余 金	794,211,605	△ 42,530,937	836,742,542

### 3. 令和2年度決算の経営指標について

項目	算出基礎	令和2年度	令和元年度	増減
病床利用率	一般 $\frac{\text{年延入院患者数}}{\text{年延病床数}} \times 100$ 83,260人 / 119,355床	69.8%	78.6%	△ 8.8%
一日平均患者数	入院 $\frac{\text{年延入院患者数}}{\text{診療日数}}$ 84,901人 / 365日	232.6人	257.5人	△ 24.9人
	外来 $\frac{\text{年延外来患者数}}{\text{診療日数}}$ 170,601人 / 243日	702.1人	823.7人	△ 121.6人
外来入院患者比率	$\frac{\text{年延外来患者数}}{\text{年延入院患者数}} \times 100$ 170,601人 / 84,901人	200.9%	211.5%	△ 10.6%
救急搬送応需率	$\frac{\text{年延救急搬送応需件数}}{\text{年延救急搬送依頼件数}}$ 4,102件 / 4,647件	88.3%	88.3%	0.0%
患者一人一日 当たり診療収入	入院 $\frac{\text{入院収益}}{\text{年延入院患者数}}$ 5,260,267,418円 / 84,901人	61,958円	57,835円	4,123円
	外来 $\frac{\text{外来収益}}{\text{年延外来患者数}}$ 2,315,541,857円 / 170,601人	13,573円	12,279円	1,294円
	合計 $\frac{\text{入院外来収益}}{\text{年延入院外来患者数}}$ 7,575,809,275円 / 255,502人	29,651円	26,905円	2,746円
医業収益に対する 医療材料費の割合	$\frac{\text{医療材料費}}{\text{医業収益}} \times 100$ 1,782,802,035円 / 8,263,312,893円	21.6%	19.2%	2.4%
医業収益に対する 職員給与費の割合	$\frac{\text{職員給与費}}{\text{医業収益}} \times 100$ 5,142,156,544円 / 8,263,312,893円	62.2%	55.9%	6.3%
総収支比率	$\frac{\text{総収益}}{\text{総費用}} \times 100$ 11,284,583,143円 / 10,447,840,601円	108.0%	99.7%	8.3%
経常収支比率	$\frac{\text{経常収益}}{\text{経常費用}} \times 100$ 11,054,108,313円 / 10,444,986,831円	105.8%	99.7%	6.1%
医業収支比率	$\frac{\text{医業収益}}{\text{医業費用}} \times 100$ 8,263,312,893円 / 9,927,223,033円	83.2%	89.8%	△ 6.6%

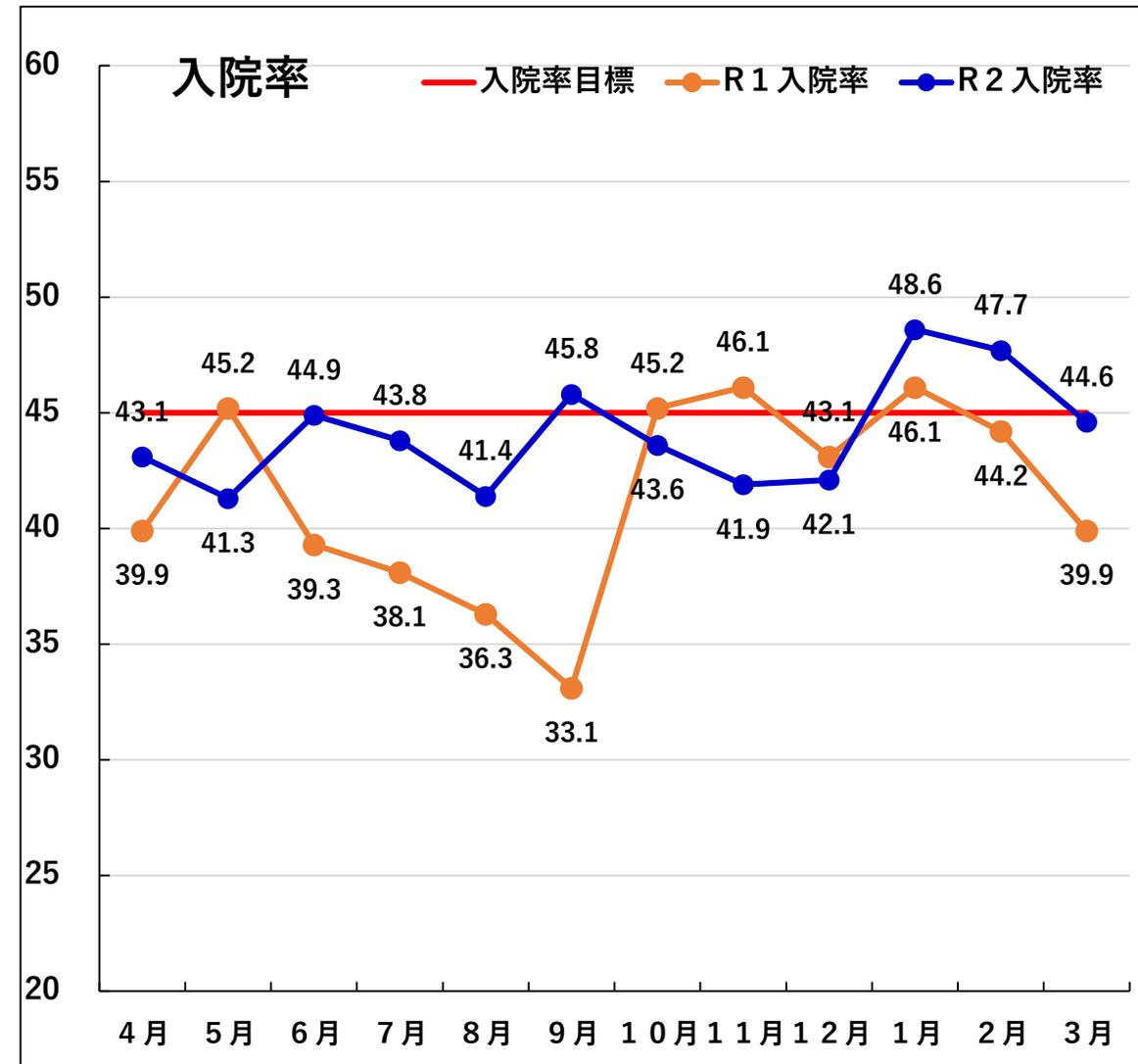
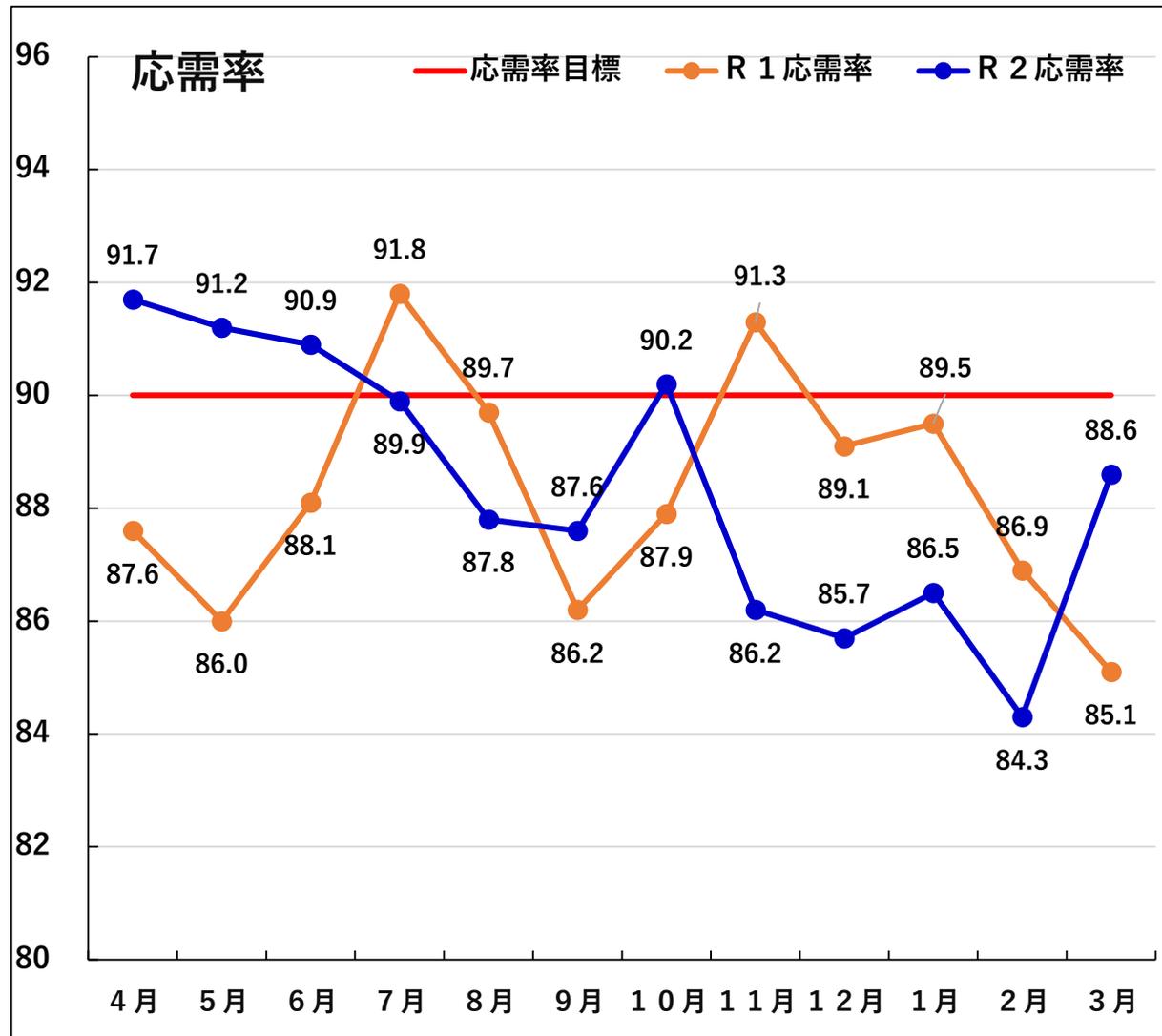
# 新型コロナウイルス感染症への対応

## 新型コロナによる入院患者数の推移



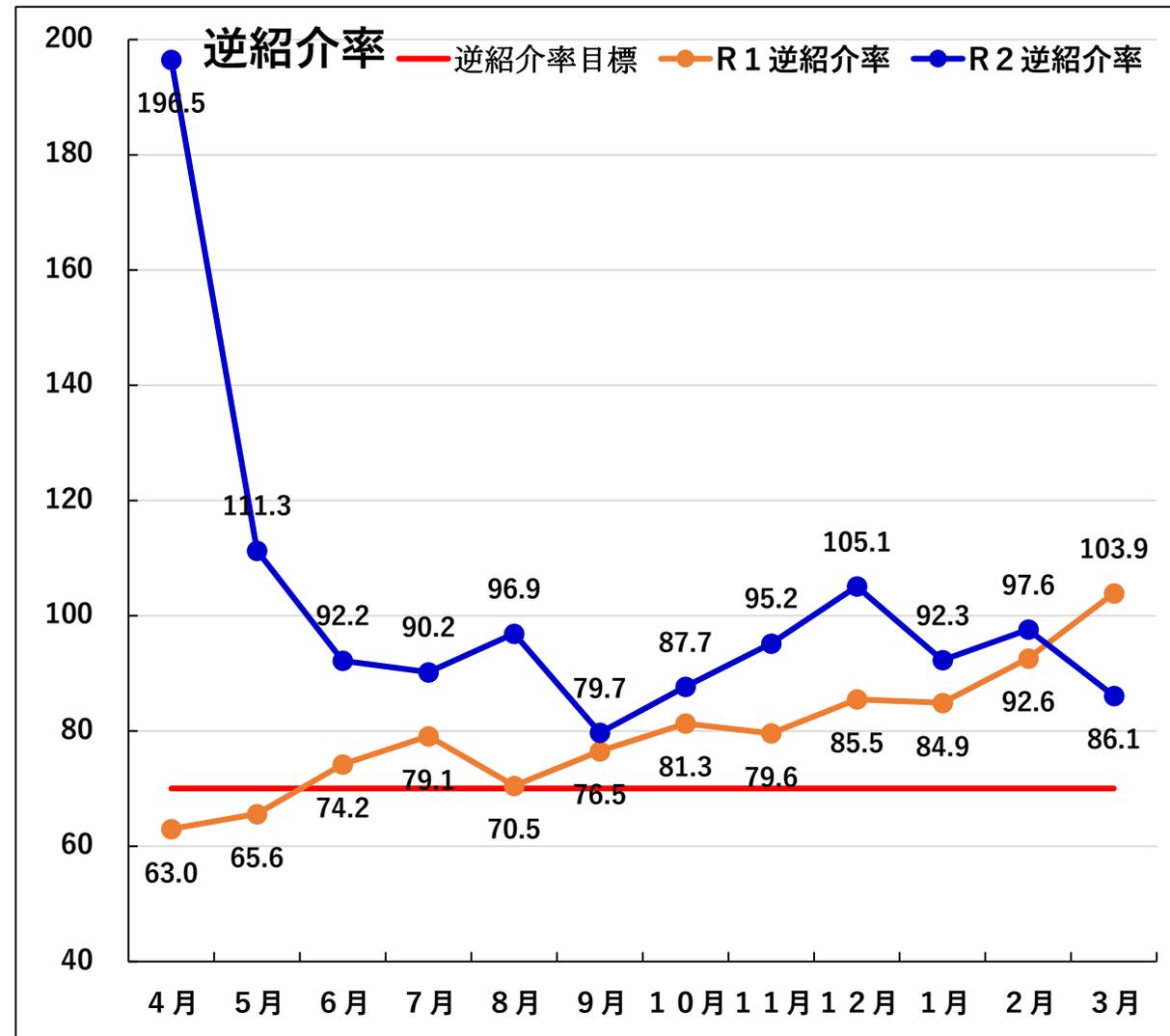
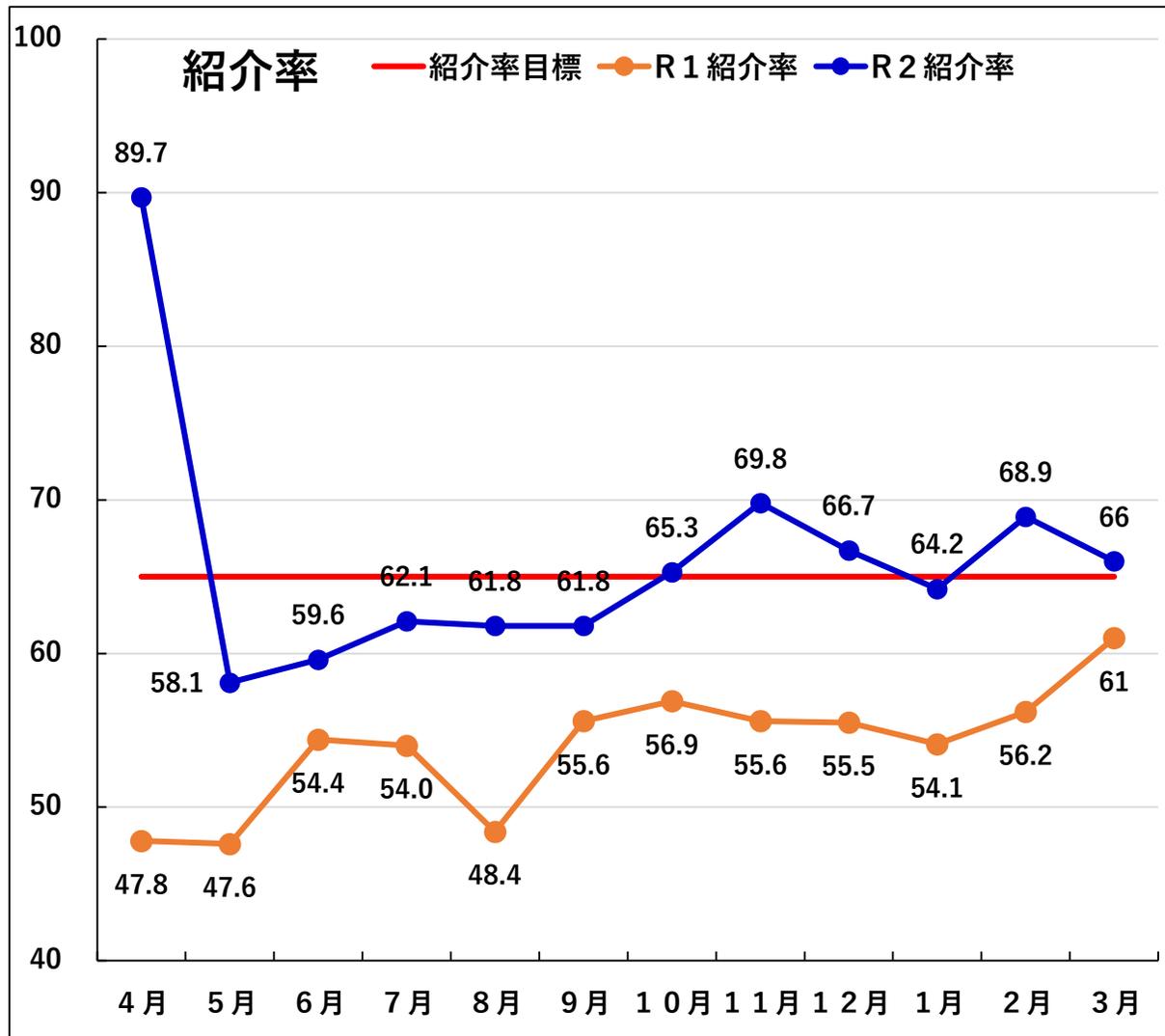
# 経営改善の取り組み目標

# 救急患者の積極的な受入



# 経営改善の取り組み目標

# 地域連携の推進



# 経営改善の取り組み目標

# 手術件数

