

別紙標準様式（第7条関係）

△ 議 録

会 議 の 名 称	平成29年度 第1回枚方市病院事業運営審議委員会
開 催 日 時	平成29年6月5日（月） 15時00分から 16時00分まで
開 催 場 所	市立ひらかた病院 2階 講堂
出 席 者	委員：田口委員・堤委員・妹尾委員・大橋委員・上野委員・ 西田委員・藤本委員 病院：高井病院事業管理者・森田病院長・坂根副院長・ 木下副院長・赤塚副院長・石上副院長・西村事務局長他
欠 席 者	原委員、本合副院長
案 件 名	1. 正副委員長の互選 2. 市立ひらかた病院整備事業完了後の有効活用地における 医師会館建設着工までの間の活用について 3. 平成28年度の状況と改革プランについて 4. その他
提出された資料等の 名 称	・市立ひらかた病院整備事業完了後の有効活用地における医師 会館建設着工までの間の活用について ・平成28年度の状況と改革プランについて ・市立ひらかた病院改革プラン（第2次中期経営改革） ・病棟ごとの利用率 ・市立ひらかた病院の主なイベントについて
決 定 事 項 等	・病院事業運営審議委員会について公開することに決定した。 ・正副委員長を互選により決定した。
会議の公開、非公開の 別及び非公開の理由	公開
会議録の公表、非公表 の別及び非公表の理由	公表
傍 聴 者	—
所管部署（事務局）	市立ひらかた病院 事務局 経営企画課

審 議 内 容	
○西村事務局長	<p>本日、平成 29 年度 第 1 回 枚方市病院事業 運営審議委員会を開催させていただきましたところ、委員の皆様には公私何かとご多用の中、ご出席賜りまして誠にありがとうございます。</p> <p>本日は、今年度、最初の会議となりますので、臨時委員長を選出いただくまでの間、私、事務局長の西村が、司会・進行を務めさせていただきます。どうぞ、よろしくお願い申し上げます。まず始めに、委員の皆様のご紹介をさせていただきます。</p> <p style="text-align: center;">[委員紹介]</p> <p>以上で、委員のご紹介を終わらせていただきます。 続きまして、本日出席しております職員を順次紹介させていただきますたいと存じます。</p> <p style="text-align: center;">[職員紹介]</p> <p>以上で、職員の紹介を終わらせていただきます。 続きまして、高井病院事業管理者よりご挨拶を申し上げます。</p>
○高井病院事業管理者	[高井病院事業管理者の挨拶]
○西村事務局長	<p>それでは、臨時委員長の選出に移らせていただきます。</p> <p>本日は、今年度、最初の会議でありますので、委員長が選出されるまでの間、議会選出委員のうち年長の委員に臨時委員長の職務を行っていただきたいと存じますが、いかがでしょうか。</p> <p style="text-align: center;">< 「異議なし」 の声 ></p>
○西村事務局長	<p>ご異議がないようですので、本日出席の議会選出委員中、妹尾委員が年長委員でございますので、妹尾委員に臨時委員長をお願いいたします。妹尾委員、委員長席にお着き願います。</p>
○妹尾臨時委員長	<p>ただいま、ご紹介・ご指名いただきました妹尾でございます。委員長が選出されるまでの間、臨時に私が委員長の職務を行います。ご協力の程よろしくお願い申し上げます。</p> <p>会議に先立ちまして、事務局から委員の出席状況について、報告を求めます。西村事務局長。</p>
○西村事務局長	<p>委員の出席状況をご報告いたします。本日、ただいまの出席委員は、7名でございます。以上で報告を終わります。</p>

○妹尾臨時委員長	<p>ただいま報告がありましたとおり、出席委員は定足数に達していますので、これより、平成 29 年度 第 1 回 枚方市病院事業運営審議委員会を開会します。</p> <p>それではまず、本会議の公開・非公開の取り扱いについてお諮りします。事務局から説明をお願いします。山本経営企画課長。</p>
○山本経営企画課長	<p>本会議は、「枚方市審議会等の会議の公開等に関する規程」における、非公開とできる事項のいずれにも該当しないことから、事務局としましては、公開とさせていただきたいと考えております。</p>
○妹尾臨時委員長	<p>事務局からの説明のとおり、公開とさせていただいてよろしいですか。</p> <p>< 「異議なし」 の声 ></p>
○妹尾臨時委員長	<p>それでは、本委員会は公開とさせていただきます。本日、傍聴希望者はいらっしゃいますか。山本経営企画課長。</p>
○山本経営企画課長	<p>本日、傍聴希望者はいらっしゃいません。</p>
○妹尾臨時委員長	<p>それでは、これより案件第 1 「正副委員長の互選」に入りますが、委員長の選考・選出方法等について、ご意見をお聞かせ願いたいと思います。何かご意見等はございませんか。</p>
○大橋委員	<p>西田委員にお願いしてはどうかと思います。</p>
○妹尾臨時委員長	<p>ただいま、「西田委員に委員長を」というご意見がありました。これにご異議ありませんか。</p> <p>< 「異議なし」 の声 ></p>
○妹尾臨時委員長	<p>ご異議なしと認めます。</p> <p>よって、西田政充委員が委員長に選任されました。</p> <p>暫時休憩します。</p> <p>(暫時休憩)</p>
○西田委員長	<p>これより「副委員長の互選」に入りますが、「副委員長」の選考・選出方法等について、ご意見をお聞かせ願いたいと思いま</p>

○大橋委員	<p>す。何かご意見等はございませんか。</p> <p>委員長に一任しますが、田口委員にお願いしてはどうかと思います。</p>
○西田委員長	<p>ただいま、「田口委員に副委員長を」というご意見がありました。これにご異議ありませんか。</p> <p><「異議なし」の声></p>
○西田委員長	<p>副委員長には、田口敬規委員に就任いただきたいと思います。この後、委員会を再開し、指名推選により副委員長の互選を行いたいと思いますので、よろしくお願ひします。</p>
○西田委員長	<p>委員会を再開します。</p> <p>これより「副委員長の互選」を行います。お諮りします。互選の方法は、指名推選によりたいと思います。これにご異議ありませんか。</p> <p><「異議なし」の声></p>
○西田委員長	<p>ご異議なしと認めます。</p> <p>よって、互選の方法は、指名推選によることに決しました。これより指名推選を行います。お諮りします。指名推選の指名者は、委員長にしたいと思います。これにご異議ありませんか。</p> <p><「異議なし」の声></p>
○西田委員長	<p>ご異議なしと認めます。</p> <p>よって、指名推選の指名者は委員長によることに決しました。副委員長の指名を行います。</p> <p>副委員長に田口敬規委員を指名します。お諮りします。</p> <p>ただいま、委員長において指名しました田口敬規委員を副委員長の当選人と定めることにご異議ありませんか。</p> <p><「異議なし」の声></p>
○西田委員長	<p>ご異議なしと認めます。</p> <p>よって、ただいま指名しました田口敬規委員が副委員長に当選されました。</p>

<p>○山本経営管理室長</p>	<p>それでは、正副委員長の就任に当たりまして、代表して一言ご挨拶を申し上げます。</p> <p>委員の皆さんのご推挙により、ただいま、委員長に選出いただきました西田でございます。</p> <p>今年度の枚方市病院事業運営審議委員会の運営を担当させていただくことになりまして、大変光栄に思いますと共に、その重責に身の引き締まる思いを致しております。</p> <p>田口副委員長とも協力しまして、円滑かつ公正な委員会運営に努めてまいりたいと考えておりますので、委員の皆様、病院関係職員の皆様のご協力を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。簡単ではございますが、就任の挨拶とさせていただきます。ありがとうございました。</p> <p>これより、案件第2「市立ひらかた病院整備事業完了後の有効活用地における医師会館建設着工までの間の活用について」を議題とします。なお、本日の会議については、1時間程度と考えておりますのでよろしくお願いいたします。</p> <p>それでは、事務局より説明を求めます。山本経営管理室長。</p> <p>資料に基づき、ご説明させていただきます。</p> <p>市立ひらかた病院整備事業完了後の有効活用地については、初期救急医療や災害時の医療救護活動において枚方市医師会が果たす役割を踏まえ、当該用地を医師会館の整備を行うこと等の条件を付した上で枚方市医師会に譲渡することとしています。このことについては、平成29年3月30日付けで枚方市長から枚方市医師会に文書回答を行ったところでございます。</p> <p>この医師会館の整備については、設計等の準備のため、実際に建築着工するまで約3年の期間を要することから、この間の当該用地について、月極駐車場として活用することとし、今般、整備及び管理運営を行う事業者が決定し、運用方法が確定したため、ご報告するものでございます。</p> <p>利用形態及び管理運営方法につきましては、地方自治法第238条の4第7項の規定に基づく「行政財産の目的外使用許可」を与え、月極駐車場の整備及び管理運営については事業者により行うこととしております。</p> <p>使用料につきましては、入札方式により募集を行ったところ、本市が示しました最低落札額を約137万円上回る3,913,920円(税込)の価格となっております。</p> <p>なお、利用期間については、平成29年6月23日から平成32年3月31日までとなっております。</p> <p>簡単ですが、ご報告は以上でございます。</p>
------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>○西田委員長</p>	<p>これより、ご質問・ご意見をお受けします。 ご質問・ご意見はありませんか。 特にないようですので、本件については、この程度にとどめます。 次に案件第3「平成28年度の状況と改革プランについて」を議題とします。 それでは、事務局より説明を求めます。山本経営企画課長。</p>
<p>○山本経営企画課長</p>	<p>資料に基づき、ご説明させていただきます。 平成28年度の現状と改革プランについてですが、主たる経営指標であります。医業収支比率、経常収支比率などにつきましては決算数値確定後にご報告いたします。 お手元の各種指標の推移でございますが、主に業務量に係る指標です。これらの数値については、平成24年度から平成27年度までは、平成29年3月に策定しました市立ひらかた病院改革プランでお示ししましたものに平成28年度の速報数値を加えたものでございます。なお、指標の★印については、改革プランでは、平成33年度までの目標数値を定めているものでございます。 1から6の指標ですが、入院に係る各種指標です。 4の一般病床利用率、6の平均在院日数を除く各数値は増加している状況でございます。 7から9の指標ですが、外来診療に係る指標でございます。 7の延べ外来患者数、8の1日平均患者数とも減少したものの、外来診療単価については、増加している状況でございます。 最後に手術件数ですが、年々増加しております。 また、お手元にお配りしております病院改革プランでは、22ページ、第4章では、経営の効率化として、経常黒字化に向けた各種の数値目標を記載するとともに、23ページには、数値目標としての病床利用率の考え方を示しています。 23ページから25ページにかけては、各目標数値を達成するための主な取り組みを記載しており、収入増加・確保対策として、医師等の人材の確保による収益力の向上を図ると共に、患者負担額等の見直し、病院機能の強化に取り組みます。また、経費削減・抑制対策として、効率的・効果的な設備投資、材料調達や委託業務等の見直しを行います。そのほか、患者サービスの向上に努めるほか病院の経営状況等を職員に周知することにより意識改革を進め経営マインドを持った人材の育成を図ります。 これらを踏まえ病床利用率の向上と医業収益の増加達成のため「人材を確保して収益力を高める」という積極的な経営改善</p>

<p>○西田委員長</p>	<p>を推進してまいります。説明については、以上でございます。</p> <p>これより、ご質問・ご意見をお受けします。 ご質問・ご意見はありませんか。 上野委員。</p>
<p>○上野委員</p>	<p>2点伺います。1点目は、指標10の手術件数が、徐々に増えている要因を何と考えておられるのか。2点目は、「市立ひらかた病院経営改革プラン」の23ページに、「③病院機能の強化」として、「紹介率・逆紹介率などの要件を満たし、地域医療支援病院の取得をめざします」とありますが、取得を満たす要件を教えてください。</p>
<p>○西村事務局長</p>	<p>手術件数が増加している要因ですが、医師の技量も大きな要素ですが、何よりも地域の先生方から本院への患者さんの紹介が増えていることが最も大きい要因と考えています。これを証明する数字として、紹介率がございまして、それが最近の取り組みによりまして、平成28年度の紹介率は、66.4%となっており、この数字が伸びてきていることが最も大きいと考えています。</p>
<p>○辻本医事課長</p>	<p>次に、地域医療支援病院の取得要件についてですが、取得に際しまして、紹介率は65%以上、逆紹介率は50%以上を満たしていることから、今年度、地域医療支援病院の取得の手続きを進めているところです。</p>
<p>○西田委員長</p>	<p>他にご質問・ご意見はありませんか。 藤本委員。</p>
<p>○藤本委員</p>	<p>指標データの中で気になるのが、大体は伸びている中で、一般病床利用率が約71%となっており、なかなか目標の80%に届きにくいようです。そこが伸びると病院の収益が上がると思いますが、何か対策または方策があれば、教えていただきたい。</p>
<p>○西村事務局長</p>	<p>病床利用率については、本院が最も苦勞しているところですが、そのためにどういったことをしているのかですが、本院には全部で8つの病棟があり、そのうち緩和ケア病棟20床と産婦人科病棟あるいは女性だけが入れる病棟の病床の利用率が50%前後となっています。</p> <p>今、委員長の了承を得て追加でお配りした資料について、全ての病棟を包含した平均値で出していますが、事務局では各病棟の月ごとの利用率についても分析しております。資料のグラフ</p>

でも顕著になっているかと思いますが、7階西の緩和ケア病棟と4階東の産婦人科・女性病棟の、この二つの病棟が、全体の病棟の利用率を押し下げている状況が見て取れると思います。問題としては、この二つの病棟をいかに効率的に運用し、利用率全体を押し上げていくのかという問題意識を持っているところです。この二つの病棟以外では、4階西の小児科病棟では、瞬時的ですが、10月を見ると95.7%という利用率もありますが、他の病棟では、約75～80%を超える利用率で推移しています。例えば、緩和ケア病棟について、見学していただきますと、「療養環境が良い」という評価をいただきますが、なかなか市民や医療機関の方々に触れていただく機会が少なく、まだまだPRができていないと感じています。そこでホームページを改善しまして、我々が知って欲しい良いところを外向けに発信していくことが大事であると感じています。産婦人科病棟についても、おそらく市民は女性ばかりの病棟があるということをご存知ない。また、女性のニーズとして、寝巻きなどの薄着であるため、男性と同じ病棟は嫌で、できたら女性ばかりの病棟の方が、気が休まるという方もいらっしゃると思います。地域の先生方や市民に、アピールすることは必要でありますし、「知られていない」ということは、一番の大きな問題であると、改めて思っているところです。周知ができれば、ひらかた病院のこういった所が、口コミで広がっていくと思います。

あと、救急搬送も病院への入院の大きな入口になっております。4月から救急隊と何度か意見交換を重ねてきて、それまで搬送件数が毎日平均8件程度であったものが、毎日平均10件を超えるように増えてきました。また、搬送患者に入院していただくという病院の入口の部分についても、徐々に数字が上がっているところです。現在、このような取り組みを行っているところです。

○藤本委員

今、お話いただいた緩和ケア病棟と産婦人科・女性病棟ですが、緩和ケアというのは、これから需要も多くなる可能性もあるかと思いますが、また、電車でも女性専用列車など乗られる方も多いと思います。是非また、医師会の方へアピールをお願いします。

○西田委員長

他に、ご質問・ご意見はありませんか。
特にないようですので、本件については、この程度にとどめます。
本日、予定されていた案件は以上ですが、その他、何かございませんか。西村事務局長。

○西村事務局長

お手元にお配りしています「その他資料」を少しご紹介させていただきたいと思います。内容は「市立ひらかた病院の主なイベント」です。本院にとって、「やっていることが、なかなか表に伝わらない」ことがありますので、本日はこちらのイベントを紹介させていただきます。

様々なイベントを行っていますが、市民参加型ということで、6月10日に「オープンセミナー」を、市民の皆様向けに行います。こちらはいつもおよそ100名から150名の方にご参加いただいております。オープニングコンサートがあったり、医師による講演があったり、血糖値、体脂肪、骨密度の検査を行ったりします。委員の皆様にも、お時間の許す限りご参加いただけたらと思います。

次の資料「市民公開講座」についてですが、少し先ですが、7月29日に開催します。本院では、年4回、本院の医師よりお話をさせていただく機会を設けています。今回は肺がんのお話になります。

次に「親子アドベンチャーツアー」ですが、こちらは、「市制70周年記念事業」ということで、いろいろ市長部局等でも行いますが、病院としましても、先程からの話ですが、「病院を知って欲しい」ということで行います。今回は、小学生とその保護者の親子が二人一組で、計30組をお招きします。病院からの説明を聞いていただいたり、普段は見ることができない手術室を見ていただいたりして、是非医療や健康について興味を持って欲しいということで、8月6日開催を予定しています。内容については、現在詰めているところですが、できれば参加されたお子さんが、医師や看護師などを目指したいと思ってもらえるような内容を考えています。クイズなども行いたいですし、また、様々な医療職と話したり、質問をする機会も持ちたいと考えています。

次に、「院内演奏会」ですが、昨年も講堂全部を使い、大変好評でした。また、別の機会ではありますが、緩和ケア病棟でも弦楽四重奏を行うという活動をしています。今回、9月12日に、木管五重奏によるクラシック音楽の演奏会を行います。

次に、病院の取り組みですが、今年の7月に内閣府が音頭取りをしまして、総合防災訓練を行います。内閣府から大阪府へ連絡があり、今回、大阪府に岸和田市と枚方市が協力をします。内容は、本院玄関前の災害時救援活動スペース救護所が設置され、大阪府よりD-MAT隊が本院に来られますので、救護所の設置を手伝っていただく予定となっています。

また、同日午前中になりますが、本院独自で前期災害医療訓練

	<p>を行います。これは、年2回前期と後期に行っているもので、今回前期ということになります。訓練内容については、現在、院内でプロジェクトチームを作って、どういう訓練が実になるのか、市民のためになるのか、ということで練っているところです。</p> <p>以上、本院からのPRをさせていただきました。是非ご参加いただきたいと思います。</p>
○西田委員長	<p>他に報告事項等はありませんか。</p> <p>以上で、本日の案件はすべて終了しました。</p> <p>これで本日の議事を終了します。</p> <p>閉会にあたり、病院長からご挨拶をお受けします。</p> <p>森田病院長。</p>
○森田病院長	<p><森田病院長の挨拶></p>
○西田委員長	<p>以上で、本日の会議を閉会します。</p> <p>長時間にわたり、お疲れ様でした。</p> <p style="text-align: right;">(以上)</p>