

市立ひらかた病院経営強化プラン (第3次中期経営計画)の策定について

市立ひらかた病院では、平成29年3月に改革プラン(第2次中期経営計画)を策定し、公立病院として求められる医療機能の着実な提供と病院経営の健全化に取り組んできました。本計画の計画期間は令和3年度までとなっており次期計画の策定を検討していましたが、新型コロナウイルス感染症蔓延の影響により、検討に後れが生じていました。

そうした中、国は令和4年3月に「持続可能な地域医療提供体制を確保するための公立病院経営強化ガイドライン」を発出し、病院事業を設置する地方公共団体に対し、令和4年度又は令和5年度中に「公立病院経営強化プラン」(5年間の計画)を策定するよう求めてきました。

これを受け、令和4年度中の策定に向け、新プラン(案)を取りまとめましたので、報告するものです。

1. 内 容

(1) 新プランの名称

市立ひらかた病院経営強化プラン（第3次中期経営計画）

(2) 新プランの期間

令和5年度から令和9年度までの5年間

(3) 新プランの概要

章	記載する内容
第1章 公立病院経営強化プランについて	<ul style="list-style-type: none">● 総務省から平成4年3月に公立病院経営強化ガイドラインが発出されたことを受け、令和4年度中に「市立ひらかた病院経営強化プラン」を策定し、これを当院の「第3次中期経営計画」と位置づけ、令和9年度までの経営改善を図る。● 第2次中期経営計画の概要・実績を記載。
第2章 市立ひらかた病院について	<ul style="list-style-type: none">● 病院の基本理念や基本方針、病床数、標榜診療科などの概要を記載。
第3章 役割・機能の最適化と地域連携の強化について	<ul style="list-style-type: none">● 北河内医療圏と枚方市の将来推計人口、将来推計患者数の2045年までの推計分析（2020年から2045年にかけて総人口は減少するものの65歳以上の高齢者人口が増加するため、高齢者疾患を中心に入院医療のニーズは高くなると想定される）。● 加えて北河内医療圏の医療提供体制、当院の現状と課題を分析したうえで、今後5年間は急性期病院としての機能を維持していく。

<p>第4章 医師・看護師等の確保と働き方改革について</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 医師の働き方改革等に対応するため、医師・看護師の確保策等について記載。 ● 職員の人材育成、職員の満足度向上に向けた取り組みについて記載。
<p>第5章 経営形態の見直しについて</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● これまで地方公営企業法全部適用という経営形態の下で一定の経営改善を進め、多くの政策医療を担ってきており、現時点においては、経営状況を含め経営形態の見直しを行わなければならない状況ではないと判断している。 ● ただし病院を取り巻く状況に適切に対応するための検証は、今後も行っていく。
<p>第6章 新興感染症への取り組みについて</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 当院は、当初から新型コロナウイルス感染症患者の受入れを積極的に行い、最大43床の入院患者の受入れを行ってきた。 ● 当院は、感染症病床8床を有する第二種感染症指定医療機関であることから、今後、新興感染症が拡大した場合は大阪府と連携して対応する。 ● 今後の新興感染症の拡大に備え、備品や各種マニュアルの整備等に努める。
<p>第7章 施設・設備の最適化と患者サービスの向上等について</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 施設の更新、維持・管理については、経費の平準化に努めつつ適正に行う。 ● 患者サービスの向上、情報発信の充実、デジタル化の推進などに取り組む。
<p>第8章 経営の効率化について</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 令和9年度までに経常収支黒字を目指す。そのため、主に入院単価の向上と患者数の増加に向けた取り組みを進める。 ● 医療機能・医療品質等にかかる数値目標を設定し、取り組みを進める。 ● 目標達成に向けた実行体制として、経営層の直下に“経営戦略タスクフォース”を、さらに課題に応じたタスクフォースを組織し、効果的・短期的な課題解決を目指す。 ● 経営層と各診療科とのヒアリングや院内啓発の実施などを通じ、目標達成に向けた支援、経営改善の意識醸成を行う。

<p>第9章 点検・評価・公表等について</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 新プランに示した取組状況や経営実績については、毎年度に点検・評価を行い、結果を当院ホームページ等に掲載し、広く市民へも周知する。 ● 地域ニーズ等の状況を見極めて、中間見直しを行う。
------------------------------	--

※詳細は別添の市立ひらかた病院経営強化プラン（第3次中期経営計画）（案）を参照。

(4) アンケートの実施

プランの策定にあたり、本院に期待されることやプラン（案）の内容について広く地域の皆さんの意見を聴くため、アンケートを実施します。

ア. 実施期間

令和4年12月12日から令和5年1月13日まで

イ. 実施内容

紙ベースにより来院者に記入いただくほか、本院ホームページ等により広く周知のうえ、ロゴフォームを活用し実施する（内容は別紙参照）。

2. 策定スケジュール

- | | |
|---------|-----------------------|
| 令和4年12月 | 新プラン（案）の公表及びアンケートの実施 |
| 令和5年2月 | 市民福祉委員協議会へ新プランの最終案の報告 |
| 令和5年3月 | 新プランの策定 |